

訂就送重低音  
藍牙多媒體音箱  
送禮P.106

用AI照顧遊戲玩家玻璃心 鈞象飆出高獲利祕密 P.66 / 台灣無印良品這樣養鐵粉 營收長紅15年 P.114

在今天看見明天

# 今周刊

現場紀實》

精英向外漂流，逃離「祖國管理者」  
庶民開始習慣「一邊革命、一邊生活」……  
**香港，不再是香港了！** P.38

2019.08.26~09.01

未來5年最具爆發力的大商機 提前發酵

# 5G 超級訂單來了！

600萬座新基地台、2億支手機換機潮、1.7兆元設備需求爆發

這不是明年才會發生的未來式，而是現在進行式；

5G訂單提早報到，讓台廠產能利用率從55%急升到90%

與此同時，一場最激情的投資潮啟動中……

台股全攻略》功率放大器、網通到散熱，誰最先受惠？

吃掉台灣21.8%的電力?! 5G發展第一道難關如何解 P.68

1183

今周刊LINE



更多百變新形態的互動內容

全部都在**今周刊**

全新 Instagram 頻道

📺 第一手封面故事

📺 最強新聞懶人包

📺 看圖就能學理財

📺 名人專訪秀影音

📺 聰明人生好點子



立即追蹤 IG : btoday\_ig



|    |          |            |        |
|----|----------|------------|--------|
| 24 | 《小企業大社會》 | 創造意義的三種方式  | ■ 鄭涵睿  |
| 22 | 《名師講堂》   | 成長是企業的生存之道 | ■ 樓永堅  |
| 20 | 《陶冬看世界》  | 全球經濟的多事之秋！ | ■ 陶冬   |
|    |          |            | ■ 馬克   |
| 34 | 《圖文並靠》   |            |        |
| 32 | 《今漫畫》    |            | ■ CoCo |
| 26 | 《日本.ing》 | AI 秒殺你的人生  | ■ 劉黎兒  |

封面故事

68

84 功率放大器、網通到散熱……  
5G 概念股投資全攻略

80 關卡待解》5G 發展首道難關：吃掉台灣21%的電力  
台灣電信業者向國外取經  
先面臨四大挑戰

■ 林心怡

■ 譚偉晨、劉又榛

焦點新聞

《人財漂流》國泰航空、匯豐控股高層被迫辭職的啟示

38 香港，不再是香港了！ ■ 乾隆來

《對台啟示》一個動念、一個政策，我們要做的、我們能做嗎？

44 香港移民，此時不開放待何時？ ■ 范疇

《現場紀實》難得沒有硝煙的周末之後，下一步該怎麼走？

46 「一邊革命、一邊生活」的恍惚  
成為港人日常 ■ 蔣宜婷



紐約時報精選 **The New York Times**



28

致力林地復育、無碳運輸以求生存  
愈來愈不冰的冰島  
能否逃過暖化浩劫？

100

一半員工出走  
老闆級同學教他學會溝通

多扶投身社企十年艱辛路 同為經營者就懂

■ 張玉鉉

96

巷口早餐店拚轉型  
二代上學校找勇氣

助小企業主更上層樓 政大精華版EMBA 招生不看學歷

■ 黃家慧

94

挑戰的做  
鈞興從縫紉機做到機器人心臟

專政齒輪十八年 成立以來沒有一年虧過錢

■ 勵心如

企業最前線

88

幫產品打造一個夢想  
品牌思惟如何翻轉？

二代上位必修課

■ 陳虹宇

66

用AI照顧玩家玻璃心  
鈺象營收飆高祕密

轉型攻手遊 老遊戲廠營運找到新靠山

高科技

■ 劉又榛

62

蔡崇信入主籃網隊背後的三大盤算

狠砸千億 是為開創事業第二春 還是想替阿里叫戰騰訊？

焦點人物

■ 鄭閔聲

54

新課綱上路  
親子共學「多元素養」拚實績

學科考試不再是唯一 聯考世代家長須調整心態

焦點新聞

■ 陳柏樺

今專欄

116

《老謝開講》  
天下大亂，形勢大好？  
——珍惜台灣的新機遇

■ 謝金河

120

《呂宗耀投資周記》  
美國公司Home Depot 的璀璨風華  
——兼論優質台商泰辛KY、慶豐富

■ 呂宗耀

122

《理財魔法》  
跟著網紅買賣股票

■ 藍富開

特別企畫



114

營收長紅十五年 連收納穿搭都教  
台灣無印良品這樣養鐵粉

■ 王忻珏

108

搶攻三兆市場大餅  
日本家飾家具雙雄大PK

■ 王忻珏

征服股海

124

掃描技術面 台股有撐、長多可期  
短線盤整 選股要用基本面保護技術面

■ 帥老師

126

石化本業後市看淡 搶攻商辦租金、5G題材  
遠東新前景「兩好一壞」  
跨界成效先看明年

■ 呂珏陞

個人理財

128

衰退喪鐘響起 蕭條何時到來？  
解讀美債史上首度「雙殺式倒掛」

■ 陳姿蓉

話題人物



102

杜武青  
血裡有興學基因

慨捐新8成 要拚台灣研究能量

■ 李姿如

東洋經濟週刊

130 撕下家電製造的標籤 百年老店拚轉型  
主打「生活升級」Panasonic 要靠三核心逆轉勝

今選

132 人類的風險偏好 隨時在改變！  
投資少賺多賠 不理性大腦害了你

有一天 · One Day

134 網紅派對都是假 他怎能一騙再騙？

健康人生

136 肝腎失調、血氣不足 讓你的白髮長不停？  
靠這杯補腎漢方飲 養回年輕烏黑髮

■ 郝廣才

■ 楊雅馨

140 T大酒話  
特異形狀的葡萄酒瓶

■ 張治

143 女廚新解

■ 高靜玉





杜武青（左三）小時和祖父杜聰明（右二）同住，每當考試第一名，祖父便會給一百元獎學金。

#### 杜武青

出生：1951年

現職：中興大學電機工程學系講座教授（玉山學者）、  
杜聰明博士獎學基金會董事長

經歷：美國加州大學聖地牙哥分校（UCSD）電機電腦工  
程系卓越教授、美國加州大學聖地牙哥分校  
（UCSD）工學院副院長

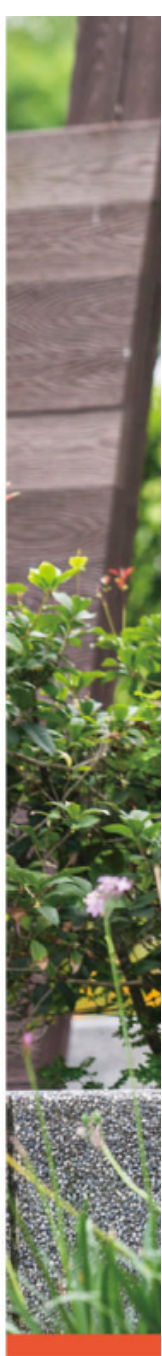
學歷：耶魯大學（Yale University）工程應用科學博士

# 杜武青血裡有興學基因

## 慨捐薪8成 要拚台灣研究能量

新創中心強調「跨界」，鼓勵不同領域的老師有機會激盪出火花。「有個做癌細胞檢測的老師，和農學院的談一談後，發現他的研究可用在預測雞蛋胚胎性別。」杜武青笑著說。

撰文·李奐茹



攝影·陳弘偉

○一八年杜武青獲聘為玉山學者，那年他正好碰上了人生的「三十、四十、五十」。「這是我在加州大學聖地牙哥分校任教三十年，距離拿到博士學位四十年、進入大學念物理五十年。」在異地生活半世紀，他想著差不多是個里程碑了，因此辦了退休，收拾行囊回到故鄉。

一年二百五十萬元的玉山學者薪資，杜武青一口氣捐出五分之四，和任教的中興大學共同成立「工程技術與農業生技創新中心」，鼓勵創新研發。「這薪資本來就不在我人生的規畫裡，是多出來的。」因此他毅然捐出其中二百萬，再由中興大學出資八百萬，用這一千萬元的基金育苗，讓更多學者有資源進行研究。

家學淵源 祖父是台灣首位醫學博士

這「興學」的模樣，頗似他的祖父杜聰明。

小時候杜武青家裡三代同堂，和台灣第一位醫學博士杜聰明同住。在臺灣大學醫學院院長宿舍。他從小便聽過杜聰明年輕時和幾個夥伴，企圖把霍亂細菌摻入中華民國大總統袁世凱的飲水中，讓這位打算恢復帝制的皇帝「駕崩」的傳奇。

談起祖父，杜武青笑說：「祖父天天練毛筆字，還會作漢詩，特地找老師來家裡教他。」只是雖然和祖父同住一屋簷下，但這些全沒薰陶到幾個孫子身上，「我們都學不來。」

一九五四年杜聰明南下高雄創辦台灣第一所私立醫學院——高雄醫學院，今高雄醫學大學，三代人從台大宿舍搬進高雄前金區的高醫院長宿舍。問他有個名人祖父，在學校是否特別得老師青睞？「我們三兄弟成績都很好，老師若對我們有特別待遇，那也是因為這點啦。」杜武青笑著回憶，以前小時候考第一名，祖父都會給一百元獎金，「一百塊很多，哪知道怎麼花，都存起來了。」

當時杜武青的父親也在高醫藥理學系任教，但隨著彼時高醫董事長陳啟川和院長杜聰明之間發生財務爭端，杜聰明離開高醫搬回台北；杜武青則隨著父親舉家移民海外，先到美國，再轉往加拿大。

「這都是機緣。」杜武青說，若留在台灣，兄弟三人或許也會學醫，但到了美國，「當時英文不好，生物名詞單字又長又難記，所以念得特別差。反而是數學，一看就懂，而且台灣的數學程度比美國好

嘛。」後來杜武青兩個弟弟大學都專攻數學，他則進了物理系。

離鄉半世紀 始終心繫台灣

海外求學，進入學術界工作，一晃悠就是三十年，「我想祖父影響我們最深的，應該就是對學問的態度吧，所以我們都選了學者這條路。」

雖然離開了台灣，卻沒斷了與台灣的關聯。杜武青說，海外台灣人相當關心台灣狀況，「〇六年一群海外台灣人捐錢給加州大學聖地牙哥分校，讓學校舉辦台灣相關活動。」校園裡開始有了台灣電影節，「我們也找過（音樂製作人）馬修·連恩（Matthew Carl Lien）來表演，還資助高雄六龜的兒童合唱團來。」

一六年杜武青接手「杜聰明博士獎學基金會」董事長一職，開始多了往返台美的機會，「但因為還有教職，每次回台只能停三、四天。」杜武青說，美國的大學教授並無退休年齡限制，但去年是他待在加州大學聖地牙哥分校第三十年，人生已可翻過另一頁，因此辦了退休。

巧的是，同一年中興大學校長薛富盛找上門，推薦他為玉山學者，「其實過去幾年也有其他台灣的學校找我，只是我父母都在聖地牙哥，需要人照顧，也就沒答



去年杜武青被聘為玉山學者，年薪高達250萬元，但他一口氣捐出200萬元給中興大學，鼓勵成立創新中心。

應。」正好也是去年，父親搬進了護理之家，杜武青便放心接下台灣的教職。

接下玉山學者一職後，杜武青想著怎麼凸顯中興大學的特色，他捐出薪水和中興大學合資成立「工程技術與農業生技創新中心」。在杜武青的構想裡，創新中心有二個目的：首先是為學校找到自身的特殊性，「我們玉山學者的功能是要提升學校的研究能量，我想中興大學今年正是農學院一百周年，農業相關領域有一定成績，如果能和工學院結合，便能讓中興大學的工學院和別家做出區隔性。」

### 自掏腰包 點燃跨學科合作火花

因此創新中心強調「跨界」，今年舉辦了各系媒合會，讓不同領域的老師有機會激盪出火花。「媒合會上各系的老師來簡報他們的研究，有個做癌細胞檢測的老師，和農學

院的談一談後，發現他的研究可用在預測雞蛋胚胎性別。」

由於雄性小雞不具經濟價值，孵出後只得撲殺。全球每年撲殺四十到六十億隻，成為畜牧業不可承受的人道包袱。德國科學家研發透過雷射在蛋殼燒出小洞，擠出蛋液檢測性別，避免待孵出小雞後再撲殺。「我們這個老師的檢測方式，甚至連鑽洞都不需要呢。」杜武青笑著說。

中心的第二個目的則是為學者承擔初期研究風險。「你知道那個GoPro嗎？它的創辦人Nicholas Woodman就是我們聖地牙哥分校的學生。」Nicholas Woodman學的是視覺藝術，因為喜歡衝浪而有了極限運動攝影機GoPro的構想，並找到其他領域的合作夥伴一起完成。杜武青說，聖地牙哥分校鼓勵學生創業，還有專門課程教學生怎麼「簡報」來吸引投資人，這樣的風氣，讓學生敢於放膽去實踐天馬行空的想法。

但在台灣，鼓勵青年創業的氛圍還不濃烈，而創新研發初期風險相對高，若能有新創中心協助提供資金來承擔風險，又提供平台，鼓勵平時埋首在各自領域的學者跨界合作，能讓學者較無後顧之憂。「你看我們如果一年資助十個計畫，一年後有六個成功，那也是很不錯的成績啊。」

杜武青說，今年創新中心經過甄選，最終選出八個計畫，各別贊助一百到一百五十萬元不等的資金，「年底他們若有些初步成果，便可以去申請國科會或其他計畫補助。」

旅外半生回到台灣，投入與過往全然不同的學術環境，杜武青笑稱，除了氣候，其他沒什麼不慣之處。問他是否感到台灣高教薪資偏低，他解釋：「若在美國，博士生的學費和生活費得要由系上或老師支出。老師薪水高但也開銷大，做研究不敢請太多博士生，但在台灣沒這煩惱，反而是進行研究的優勢之一。」

「只是我發現，現在大學裡的博士生好少。」他觀察，理工領域碩士生和博士生就業後起薪雖有差距，但隨著年資增長，薪資級距會逐漸拉平。因此取得碩士學歷後便進入職場，效益相對高。

不論國內外，同樣都面臨博士生人數下降的問題，「只是像聖地牙哥分校因為是知名學校，還是會有很多人從海外到此讀博班。」可台灣的學校還未能吸引海外人才就讀，若博士生少，研究能量不足，長期恐會是個隱憂。如何用過去三十年的學術行政經驗，拉抬台灣的高等教育研究能量，正是半世紀後返台的杜武青接下的挑戰。